



— 本日のプログラム —

- ◆国歌斉唱『君が代』
- ◆ロータリーソング『奉仕の理想』
- ◆50周年記念事業リハーサル

第2467回例会（3月25日）報告

司会 日吉謙一 SAA委員

- ◆開会点鐘 中室勝郎会長
- ◆ロータリーソング『四つのテスト』



◆会長の時間 中室勝郎会長

江戸に学ぶ・3「秩序と礼節」

- 身分制ながら階級間の流動性が高い社会
養子組等の交流が盛んに行われた
身分に関係なく学問所は入れた
階級間で無礼講の会合が多く開催された
武家は支配階級であっても貧しい
町民は被支配階級であっても武家より豊か
- 日本中に屑籠が無い
循環型社会。町中に屑籠は不要でゴミは持ち帰る
江戸は世界で最も清潔な都市
- 明治に滞日した西洋人がみた江戸気質の日本人
微笑・礼儀・教育・感謝
日本語には罵倒語がほとんど無い
日本語には外国語と比べ「心」の組合せ語が多い
心意気、心尽くし、心がけ、心優しい、心残り等
・エドワース・モース「日本その日、その日」
・イザベラ・バード「日本奥地紀行」
・パーシバル・ローウェル「能登」等多数
・駐日仏大使ポール・クローゼル（貧しいが高貴）

◆幹事報告 西 豊幹事

・3月9日に都市連合会（IM）が開催されました。その時のお礼が穴水RCより届いております。写真もありますので回覧したいと思います。

◆委員会報告

◎祝宴委員会 八井貴啓祝宴委員長

・来週（4月1日）の例会にて、50周年の祝賀リハーサルをします。ご協力お願い致します。

◆出席報告 今井善弘出席・ニコニコBOX副委員長

3月25日の暫定出席率：66.67%
(出席23名、欠席13名)
3月11日の確定出席率：81.58%
(出席24名、欠席12名、メーク加算7名)

◆ニコニコBOX報告

今井善弘副委員長

・熊倉さんの卓話でしっかり勉強させていただきます。
中室勝郎会長
・熊倉さん、年に1度の卓話を拝聴することが出来ず申し訳ありません。日吉さん司会よろしく。

徳野喜一郎会員、曾又博史会員

・和倉万葉マラソンで42.195km完走しました。
長男が大学に行きますので脛が減りそうですが、頑張っています。
熊倉 元会員

◆卓話 熊倉 元会員



「企業総合分析」事例とドリルで学ぶ企業総合分析

鈴木基史・藤田 寛[編著](株)中央経済社より

企業のどういったところを着眼点において考えているのかというところを紹介したいと思います。

I 企業分析の基本

1. 企業分析の考え方
2. 企業分析の内容

II 実態把握手法（定性分析）

1. 定性分析の基本
2. 工場見学 目標管理状況、5Sの実施状況、5Mに沿ったムリ・ムラ・ムダの着眼点、QCDの着眼点

III 実態把握方法（定量分析）

1. 比率分析 収益性分析、効率性分析、安全性分析、成長性分析、生産性分析
2. 損益分岐点分析 固定費、変動費の把握、安全余裕率、短期利益計画
3. その他の分析手法 セグメント（部門別）分析、趨勢（時系列）分析、同業他社比較

IV キャッシュ・フロー分析

1. キャッシュ・フロー計算書の構造、フリー・キャッシュ・フロー、資金繰り表分析

V 投資効果の検証

1. 投資計画とは
2. NPV投資判断 正味現在価値、ファイナンス理論でのフリー・キャッシュフロー
参考 SWOT分析について

VI 粉飾決算

以上、日本人は志をしっかり持って経営するというこ
とで、日本の経営の美学というものが生まれてくるの
ではないかと思っておりますので、私共も志を持って取組みたい
と思っております。ご清聴ありがとうございました。

◆閉会点鐘

中室勝郎会長

[編集：保下信一会員]